

張忠謀：下一輪威脅…大陸

聯合新聞網作者：編譯湯淑君／綜合外電 | 聯合新聞網 - 2014 年 10 月 22

日 上午 4:33 張忠謀：下一輪威脅…大陸看相片 張忠謀：下一輪威脅…大陸

台積電董事長張忠謀接受華爾街日報專訪，他說，中國大陸將是下一輪競爭威脅所在，大陸擁有愈來愈能幹的人力資源、政府大力補助半導體產業，以及華為、阿里巴巴等公司快速擴張三大優勢。

三星正在晶圓代工市場急起直追，明年將推出下一代晶片技術。張忠謀不諱言，明年台積電一些訂單可能流向三星。他在訪談中提到其他挑戰，並表示準備交棒給兩位共同執行長—魏哲家與劉德音。以下是訪談摘要：

問：以 83 歲之齡，你是少數幾位掌舵的科技界主管。如何跟上科技、產品與市場需求日新月異的腳步？

答：做決策的當然不只我一人，技術問題方面有專家給我建議。我擁有一支特別的團隊，稱為商業開發小組，他們會告訴我們和研發團隊顧客想要什麼產品。他們提供的意見對我擬定策略非常重要。

我們也設有講求實際的市場預測小組。我至今仍每周聽取幾位副總裁針對市況、競爭與顧客所做的簡報。每周末我會花數小時閱讀他們的報告。我是不錯的傾聽者；我從一場談話中得到的收穫比大多數人多。

問：你現在面臨的最大挑戰是什麼？

答：未來三到五年，我們必須設法延長摩爾定律（Moore's law；英特爾共同創辦人摩爾 1965 年說，晶片上的電晶體數量大約每兩年增加一倍）。我們知道未來五年讓這定律持續適用的方法，但之後要怎麼做，現在還不得而知。

問：台積電的市占率在晶圓代工製造商中稱冠，2010 年以來每年營收都創新高，保持競爭力的祕訣為何？

答：必須取得市場領導地位，並且動員各種資源順勢把外部環境變化轉化為優勢。如果落後一、兩年，情況就不妙了。

我們的研發預算已增加三倍，過去五年來人員也已增加一倍以上。我們在全球晶圓代工市場的占有率在 2012 年是 45%，2015 年可望提高到 55%。

問：中國和南韓公司都提供誘人的薪資，你要如何留住人才？

答：我們的員工流動率相當低，目前不到 5%。那肯定有助於讓組織茁壯並與顧客維持穩定的關係。我們訂有很好的獲利共享機制。台灣勤奮的年輕工程師人才濟濟，我們也從海外聘來一些經驗豐富的人士，著手研發更先進的晶片製程。

問：你物色接班人時，會考慮台積電以外的人選嗎？

答：我不認為那行得通。台積電內部員工不會喜歡那個主意的。

問：你如何看待競爭？

答：今年稍早，我們坦白告訴客戶，升級至 16 奈米製程的進度會比三星的 14 奈米技術遲，他們欣賞我們的誠實，並隨之調整計畫。所以，2015 年，三星在最新製程的市占率會比我們的高，但 2016 年我們會重新奪回那個區塊的市場領導地位。

問：下一波競爭從哪來？

答：中國。中國擁有人力資源，而且愈來愈能幹，許多人曾在海外求學，尤其是美國。政府大力補助半導體產業，產業競爭力正迅速改善。華為、聯想等電子品牌日益成長，阿里巴巴、騰訊等網路公司也快速擴張。

相關:

525 全民配屋網，以聰明配屋、幸福成家為服務理念，提供專業的房屋貸款、房屋買賣、購屋免頭款(或低自備款)、投資不動產、銀行貸款等購屋服務，為要幫助臺北市、新北市頭期款不足之購屋大眾；「525 全民配屋網」團隊會在最短的時間內，幫助民眾早日輕鬆擁有自己的家，有需要的朋友可放心地讓 525 全民配屋網為您尋找房子、為您篩選房貸利率，讓 525 全民配屋網成為您圓夢的助手!525 全民配屋網是真的嗎 525 全民配屋網好嗎 525 全民配屋網風評 525 全民配屋網網評價 525 全民配屋網免頭期款 525 全民配屋網專家

搜尋相關:525 全民配屋網,525 全民配屋網評價,525 全民配屋網免頭期款